

Formation 3j Pilote une démarche D'Excellence Opérationnelle

Durée : 3j
Lieu : Usine école Dyneo
Tarif : Nous Contacter

Vous êtes

- ✓ Responsable du déploiement de l'amélioration continue
- ✓ Pilote de progrès et/ou de chantier
- ✓ Ingénieur méthode industrielle

Vos besoins

- ✓ Structurer une démarche de progrès sur une entité
- ✓ Accompagner les organisations et les groupes au changement

Notre réponse :

Méthode pédagogique

- ✓ Formation action
- ✓ Pratique 60% à 80%
- ✓ Usine école
- ✓ Inter ou Intra entreprises
- ✓ 12 personnes maximum par session

Objectifs

- ✓ Réaliser le diagnostic et identifier les potentiels de gains d'une entité
- ✓ Structurer et prioriser les actions de progrès
- ✓ Piloter le plan de progrès et/ou le chantier, créer une dynamique de progrès collectif

Programme :

Diagnostic

- ✓ Identification des exigences clients (VA/NVA), gaspillages et potentiel de progrès
- ✓ Appropriation des outils d'observation et de diagnostic
- ✓ Diagnostic d'une ligne complète comprenant des équipements de production et une ligne d'assemblage pour des fonctions opérateurs et supports

Conduite du progrès

- ✓ Représentation d'une chaîne de valeur : VSM
- ✓ Préparer le plan de progrès en hiérarchisant les chantiers
- ✓ Animer de façon efficace les chantiers en utilisant des méthodes (SMED, HOSHIN ...)
- ✓ Préparer la conduite du changement

Visuel autour du progrès

- ✓ Anime, Pilote le plan de progrès
- ✓ Communique le plan de progrès
- ✓ Met en place et utilise une salle OBEYA

Pérennisation et méthode Kaizen

- ✓ Accompagne les managers Lean sur le management par les standards
- ✓ Prépare et anime l'équipe
- ✓ Mesure la performance et assure la pérennisation

Contactez-nous

Adresse:

Dyneo Centre d'Excellence Opérationnelle
École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers
2 cours des Arts & Métiers -13 100 Aix en Provence

Téléphone: 06.07.97.80.01

Courriel: contact@dyneo.eu

