

Formation 5j

L'Excellence Opérationnelle pour les managers

Durée : 5 jours (2+2+1)
Lieu : Usine école DynEO
Tarif : Nous Contacter

Vous êtes

- ✓ Manager intermédiaire
- ✓ Manager de proximité
- ✓ Manager de services supports

Vos besoins

- ✓ Piloter une démarche d'Excellence Opérationnelle pérenne
- ✓ Utiliser les principaux outils de résolution de problèmes et d'amélioration
- ✓ Impliquer votre personnel dans cette démarche et accompagner les changements

Notre réponse :

Méthode pédagogique

- ✓ Formation action
- ✓ Pratique 60% à 80%
- ✓ Usine école
- ✓ Inter ou Intra entreprises
- ✓ 12 personnes maximum par session

Objectifs

- ✓ Faire le lien entre les différentes composantes de l'Excellence Opérationnelle
- ✓ Mettre en oeuvre des outils d'amélioration
- ✓ Mettre en pratique et maintenir les principes de l'Excellence Opérationnelle dans le coaching de son équipe

Programme :

Introduction au Lean

- ✓ Identification des exigences clients (VA/NVA)
- ✓ Freins à la performance (les 3 M)
- ✓ L'auto-qualité (Jidoka) : Standards, résolution de problèmes
- ✓ Les principes du Lean selon le TPS

Chantier de mise en flux

- ✓ Travail au rythme de la demande
- ✓ Définition du work content, de l'organisation du travail et de la ligne
- ✓ Evaluation des performances
- ✓ Réalisation et pilotage d'un chantier
- ✓ Amélioration du fonctionnement (Kaizen)

Optimisation ressources techniques

- ✓ Optimisation de l'OEE
- ✓ Identification de goulots
- ✓ Planification et taille de lots (flexibilité)
- ✓ Présentation SMED et TPM
- ✓ Amélioration et résolution de problème A3

Pilotage global des flux

- ✓ Maîtrise et réduction du Lead Time
- ✓ Mise en œuvre : Flux poussés / Flux tirés
- ✓ Diagnostiquer les problèmes de flux : identifier les leviers d'amélioration sur le terrain
- ✓ Gestion des demandes clients (kanbans)
- ✓ Participation aux actions d'amélioration

Pérennisation et méthode Kaizen

- ✓ Définition du rôle du manager Lean
- ✓ Préparation et animation d'équipe
- ✓ Pilotage d'actions d'amélioration (Kaizen)
- ✓ Mesure de la performance et pérennisation

Contactez-nous



Adresse:

Dyneo Centre d'Excellence Opérationnelle
École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers
2 cours des Arts & Métiers -13 100 Aix en Provence
Téléphone: 06.07.97.80.01
Courriel: contact@dyneo.eu